

ACELERANDO LA EFICIENCIA EN LA CADENA DE SUMINISTRO DE LECHE

¿Cómo podemos volvernos más eficientes?

Esta es una pregunta que no solo hacen los productores lácteos, sino que también evalúan muchas empresas lácteas. Recientemente, en la Reunión Anual 2024 de Dairy Farmers of America (DFA) en Kansas City, Missouri, Corey Gillins, director de marketing de leche de DFA, habló sobre cómo acelerar la eficiencia en la cadena de suministro de leche cruda. A través de una encuesta a los miembros realizada hace más de un año,

KAREN BOHNERT

DFA anticipa tener menos granjas miembro en los próximos años.

Las difíciles situaciones financieras que se están desarrollando en las granjas aceleraron el ritmo de salida de granjas, y Gillins señaló que más de 500 de sus granjas miembro salieron en 2023. DFA planea tener alrededor de 5,100 granjas para 2030. A pesar de la disminución en el número de granjas el año pasado, DFA no vio una caída significativa en la producción de leche. Gillins señaló que anticipan que la producción de leche de sus miembros aumente a un ritmo moderado en el futuro.

"Hay varios factores que afectarán ese crecimiento y algunos de estos hemos estado lidiando con ellos desde hace un tiempo", dijo. Gillins señaló que las altas tasas de interés y el bajo inventario de vaquillas desafiarán el crecimiento, al menos a corto plazo.

"Aunque tendrán algún impacto en nosotros, aún anticipamos cierto crecimiento", dijo.

Oferta y Demanda

Se está desarrollando una historia única, especialmente en el área del Suroeste, como Nuevo México, donde está disminuyendo la producción de leche. Gillins cuestiona de dónde vendrá la leche del Sureste, ya que anteriormente vendría de áreas como Nuevo México.

Esto significa que es probable que la leche se transporte distancias más largas en el futuro. "Vamos a estar moviendo más leche a mayores distancias para satisfacer las demandas del mercado", dice. "Y vemos algunas de estas dinámicas, incluso dentro de áreas si miramos el área del Medio Este y Michigan, donde seguiremos viendo un fuerte crecimiento en la oferta de leche. Y sin embargo, si solo vamos al sur hacia Ohio, anticipamos ver algún nivel de disminución en la oferta de leche."

Según Gillins, más de 1.5 millones de libras de leche por día se están moviendo fuera de Michigan y es poco probable que ese número disminuya en el futuro. Mover Leche a Mayores Distancias Durante los próximos años, Gillins comparte que veremos una mayor

demanda de más de 50 millones de libras de leche por día." ¿De dónde vendrá todo eso?" pregunta, compartiendo que parte de ello vendrá de un nuevo crecimiento.

"Y parte de ello vendrá de la leche que se mueve de las instalaciones de procesamiento actuales a estas nuevas plantas." Gillins insinuó que el suministro futuro de leche de DFA se ve ajustado, donde probablemente tendrán escasez de leche en ciertos momentos, lo que significa que la leche tendrá que ser transportada a mayores distancias para satisfacer las necesidades.

"Entonces, ¿cómo impulsamos la eficiencia en la cadena de suministro de leche cruda cuando estamos lidiando con esas dinámicas?" pregunta, compartiendo que se ejecutará un plan de marketing y logística más coordinado a nivel local. En DFA están trabajando en un plan de optimización de sólidos lácteos, y Gillins dice que están buscando equilibrar eficiencia y transporte estratégico.

Si bien DFA ha gestionado y rastreado los costos de equilibrio durante muchos años, ahora están mirando ese número de manera colectiva.

Teniendo en cuenta la eficiencia, DFA está haciendo preguntas, como:

- ¿Cómo podemos utilizar mejor nuestros activos existentes?
- ¿Dónde tenemos capacidad existente que podría no estar siendo utilizada?
- ¿Cuáles son las combinaciones de productos en estas plantas y estamos obteniendo el mayor valor de los productos de estas plantas que mejorarán nuestro equilibrio?

En cuanto al transporte, DFA gastó más de \$880 millones en llevar la leche de la granja a la planta en 2023. Comparte que el presidente y CEO de DFA, Dennis Rodenbaugh, alentó mejoras del 1%. Con el transporte, la pregunta es ¿cómo se pueden gestionar mejor los costos? Pieza Clave Gillins comparte que la tecnología va a ser una pieza clave y su asociación con Ever.Ag en soluciones de software será beneficiosa.

Actualmente, el 43% de la leche de sus miembros se recoge utilizando una aplicación móvil. Gillins dice que si bien hay un ahorro de costos al no tener que lidiar con un rastro de papel, el verdadero beneficio proviene de los datos.

"Tendremos esto de cada tramo de cada ruta que nos ayudará a impulsar la eficiencia en nuestro negocio", dice, compartiendo que parte de la eficiencia es asegurarse de que los camiones estén recogiendo leche, transportando leche a la planta o descargando.

"Si está esperando, está siendo ineficiente", dice. A medida que DFA acelera sus eficiencias en el suministro de leche cruda, pueden identificar los cuellos de botella que pueden ayudar a la cooperativa a ser mejor financieramente, pero también más sostenible, compartiendo cómo una planta vio una reducción del 40% en las emisiones de CO2.

"Todo esto lleva a cómo nos convertimos en una organización logística de fluidos líder en su clase", dice Gillins, compartiendo que la estandarización será clave para su éxito. "Tenemos que estandarizar nuestros procesos, desde la despacho de leche hasta la entrega.

Tenemos que estandarizar nuestros datos y cómo los usamos. Tenemos que estandarizar nuestras prácticas. A medida que observamos el ritmo acelerado de cambio en nuestra industria y miramos la tecnología que está disponible para nosotros, tenemos la oportunidad de transformar nuestro negocio y devolver más valor financiero a nuestros propietarios agricultores a través de nuestra oportunidad de cadena de suministro de leche cruda".

Fuente.

<https://www.dairyherd.com/news/business/accelerating-efficiency-milk-supply-chain>

Clic Fuente



MÁS ARTÍCULOS